



XXV CONGRESO INTERNACIONAL DE
MANTENIMIENTO Y GESTIÓN DE ACTIVOS
26 AL 28 DE ABRIL DE 2023. Bogotá - Colombia



Asociación
Colombiana
de Ingenieros

Implementando gestión de activos durante la situación de pandemia

Abril 2023



Enlaza

La empresa de transmisión del Grupo Energía Bogotá

- Sociedad por Acciones Simplificada (SAS) un solo accionista GEB
- Empresa Servicios Públicos en calidad Transmisor Nacional
- Representante de los activos de GEB en operación comercial
- Responsabilidad sobre el AOM de activos de GEB
- Mandatario para la ejecución de los proyectos adjudicados de GEB



**Juntos
mejoramos
vidas**



Contenido

1. Visión inicial del proyecto de implementación
2. Situación de pandemia y el consecuente voto de confianza
3. Puntos clave de éxito
4. Beneficios obtenidos
5. Que queremos ahora



1. Visión inicial del proyecto

2015 - 2016

**Primera versión de la
Plan de Estratégico
de Gestión de
Activos (PEGA):**

1. Política
2. Plan Estratégico
3. Objetivos

Trabajo “in-house”

2018

**Reestructuración
del enfoque**

**Proyecto de
sostenimiento**

**Referenciamientos
diferentes
industrias**

2019

**Inicio del proyecto
de implementación
de las buenas
prácticas en
gestión de activos
y del Sistema de
Gestión de Activos
Productivos**



1. Visión inicial del proyecto






2. Situación de pandemia





2. Voto de confianza

De un proyecto **100%** presencial
a un proyecto **95%** virtual

Valor
Enfoque a resultados

Participa en las
TRIVIAS
GESTIÓN DE ACTIVOS
PRODUCTIVOS

En línea con nuestro valor enfoque a resultados, te invitamos poner a prueba tus conocimientos sobre los principales conceptos asociados a la gestión de activos. ¡Toda la información la encuentras en nuestro site del Blog Entérate!



¡Felicitaciones graduandos!



2. Voto de confianza



Evento 2020 Activos Compartir

+250
colaboradores
conectados

**Kick Off Proyecto
Gestión de Activos
Productivos**

MÁS VIDEOS

Impulsamos el valor de nuestros activos Grupo Energía Bogotá

6:46 / 1:13:52

YouTube

Impulsamos el valor de nuestros activos
Gestión de Activos Productivos



GrupoEnergíaBogotá

Afiancemos algunos de los conceptos más importantes de Gestión de Activos Productivos.

Recuerda que todos hacemos parte de su implementación. Lee las descripciones y busca las palabras en la sopa de letras.

¡Imprímela y rayarla "a la vieja escuela"!

¡Imprímela y rayarla "a la vieja escuela"!

En la **cotidianidad** como en el **GEB** gestionamos constantemente **activos**

¿Cómo lo hacemos?

Tu casa también pasa por las 6 etapas del ciclo de vida de los activos productivos como lo vemos a continuación:





3. Puntos clave de éxito

Constitución de un proyecto con visibilidad y con objetivos específicos

- Fortalecer el proceso de toma de decisiones considerando la optimización de los criterios de costo/riesgo/desempeño

(“Óptimo Global por encima del Óptimo Local”)

1

- Fortalecer los estilos y prácticas de **trabajo colaborativo** y de **corresponsabilidad**
- Operacionalizar la estrategia bajo el concepto de “línea de vista”: cómo sus actividades del día a día contribuyen al logro de los objetivos de gestión de activos y a los objetivos estratégicos del negocio

2

Un equipo “core” de trabajo multidisciplinario que fuera el **enlace comunicacional** entre las áreas y procesos de GEB y la Consultoría

3

Implementación temprana del **framework** del Sistema de Gestión de Activos Productivos para hacer parte del Sistema de Gestión Integrado de GEB; teniendo presente:

- **Buenas prácticas** en gestión de activos
- **Guías y recomendaciones** del Instituto de Gestión de Activos (IAM)



3. Puntos clave de éxito

- 4** Actividades iniciales de contexto organizacional en el desarrollo del proyecto
 - **Sensibilización** a la alta dirección para hablar el mismo idioma
 - **Hoja de ruta** de 4 años construida con base en el diagnóstico inicial
- 5** Uso de herramientas para agilizar los análisis de toma de decisiones basado en el esquema **REVIC** (Riesgo, Eficiencia, Vida, Imagen, Cumplimiento)
- 6** Uso del modelo ADKAR de PROSCI® para acompañar el manejo del cambio en **personas**



4. Beneficios

Cifras del proyecto



**Equipo
"Core"**

5 colaboradores



2.5

Relación
beneficio/costo



+300

Colaboradores
impactados



+120

Colaboradores
formados en
Habilidades Técnicas



**19
de 24**

Procesos
intervenidos



+80k

Horas de Trabajo



+3.8k

Horas de Formación



4. Beneficios

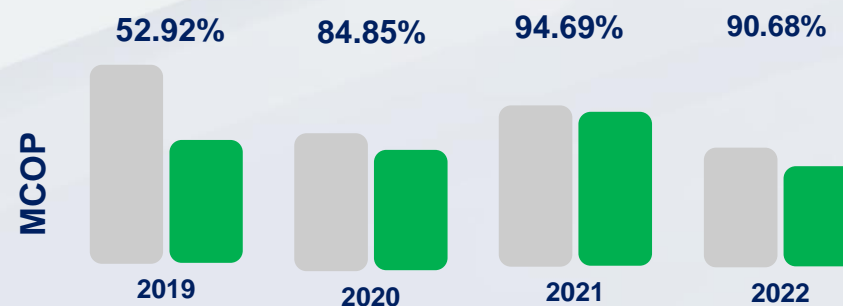
Cifras del proyecto

Nivel de madurez



En los primeros dos años crecimos por encima de la media esperada (0,5puntos/año)

Inversiones de Sostenimiento



El porcentaje de cumplimiento de las inversiones de sostenimiento se ha incrementado en los últimos años

AOM y Disponibilidad de Activos

	2019	2020	2021	2022**
AOM* Línea Base	1,1%	24,6%	24,0%	
Disp	99,9%	99,9%	99,9%	99,9%

*Reducción en puntos porcentuales

**25,1% agregado

Ejemplos

- Implementación de transformadores cargables (subestaciones existentes y proyectos en construcción)
- Engomado de aisladores
- Modernización de activos existentes
- Optimización del costo de almacenamiento de suministros para proyectos
- Protocolos de integración (duplas)



Reconocimiento



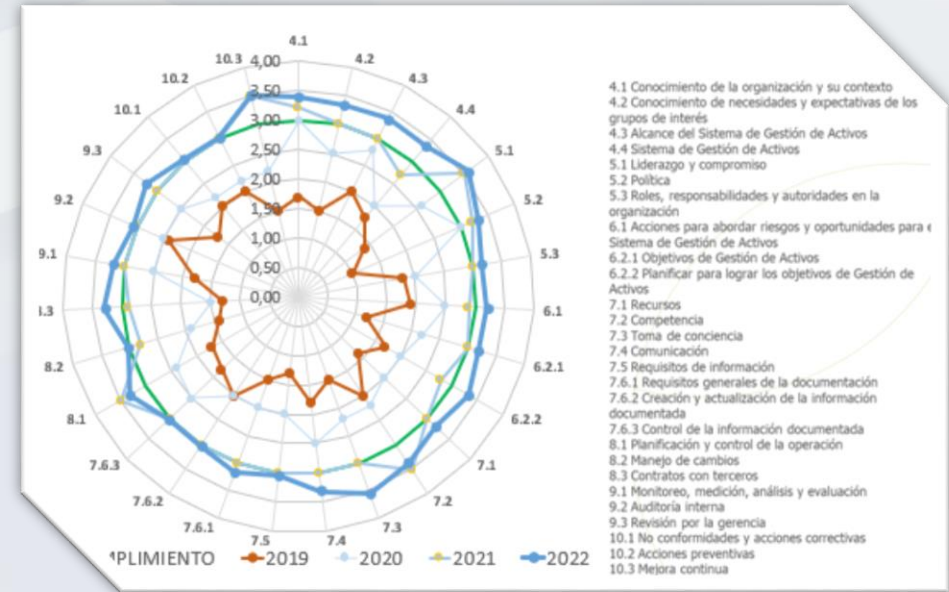
**Primera empresa Suramericana
Segunda Latinoamericana**



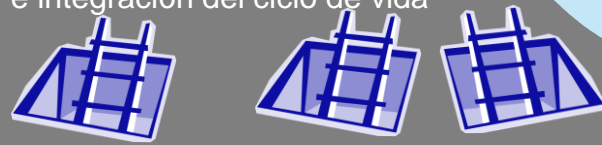


5. Qué queremos ahora

Gráfico de araña



ISO 55001: gobierno, colaboración e integración del ciclo de vida



Mejoras en Diseño, Abastecimiento y Construcción



Mejoras en Planeación, Finanzas, Procesos y demás habilitadores



Mejoras en Mantenimiento, Operación, Desempeño y Confiabilidad

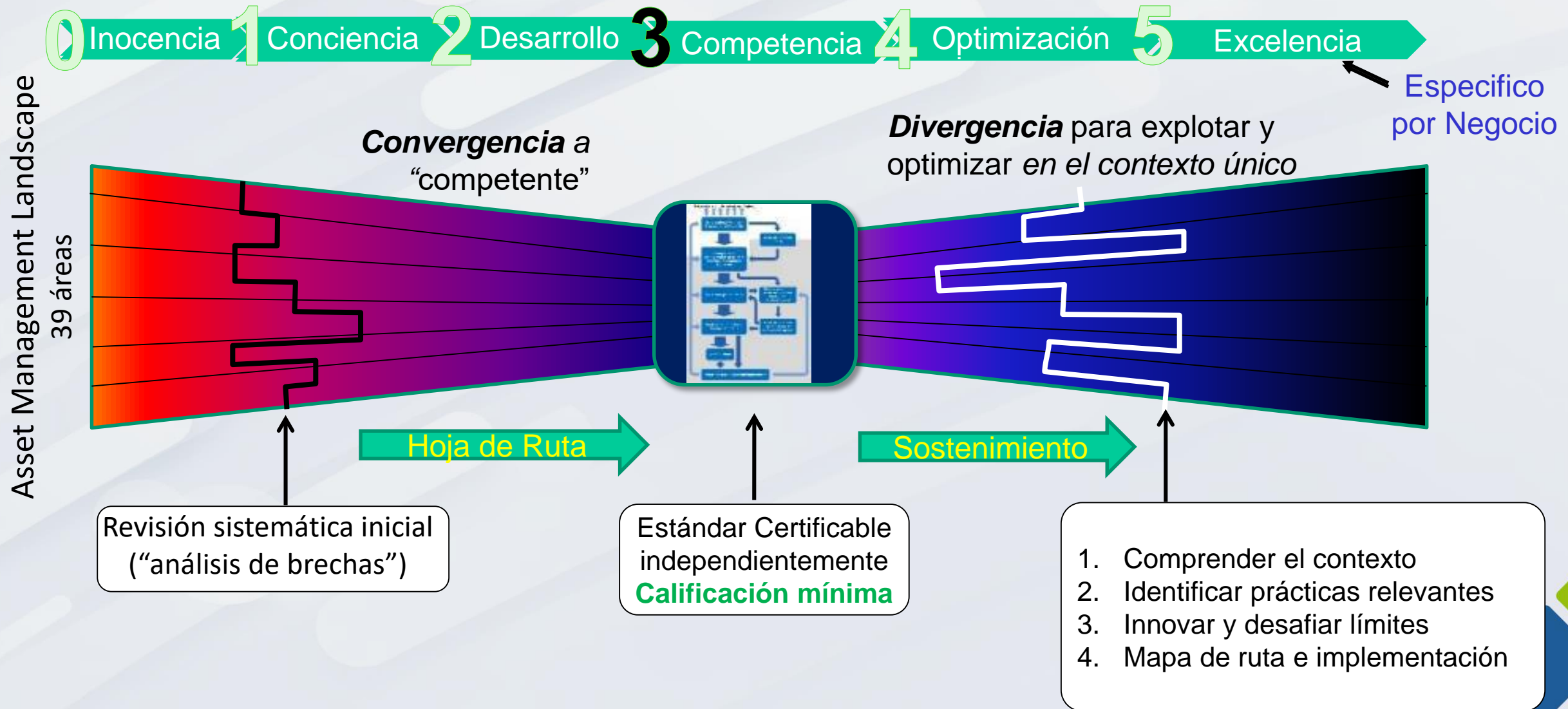


ISO 55002 Numeral 4.4

“El cumplimiento de todos los requisitos de la ISO 55001 debería considerarse como el logro solamente del punto de **partida mínimo** para un sistema de gestión de activos eficaz y no debería considerarse como el objetivo final”.



5. Qué queremos ahora





XXV CONGRESO INTERNACIONAL DE
MANTENIMIENTO Y GESTIÓN DE ACTIVOS

26 AL 28 DE ABRIL DE 2023. Bogotá - Colombia



Asociación
Colombiana
de Ingenieros

Gracias por su atención!